



Chronologisch:

	2020	3T , Hardware co-developing, Enschede, <i>Lijnmanager a.i.</i> , leidinggevend met HR verantwoordelijkheid aan 20+ professionals + invulling Resource Management proces, sturen op bezettingsgraad
	2019	3T , Hardware co-developing, Enschede, <i>Verandermanager</i> , verbeteren Resource Management proces, ontwikkeling samenwerking, management & cultuur
Loon dienst	2016-2019	Kramp , Logistiek Agrimarkt, Varsseveld, <i>International HR BP</i> , leidinggevend (6 mw.internat.), verbetering van organisatiestructuur en processen, strategie bepaling, diverse internationale HR projecten (SPP, evaluatie+beloning, 24 landen), opzet + reorganisatie voor SSC Polen. BU's: IT, Finance, Product & Group. Ontwikkeling management, werken met C-level (COO, CFO, CIO) (in loondienst)
Zelfstandig Ondernemer	2014-2016	Kramp , Logistiek Agrimarkt, Varsseveld, <i>HR Business Partner</i> , organisatie & procesverbetering IT afdeling (Agile/Scrum, 100 mw.)
	2015	Kiwitz , Bouwmaterialen groothandel, Ulft, <i>Sparring-partner</i> voor DGA in complex verandertraject
	2014-2018	Strukton Rolling Stock , IT en systeem ontwikkelaar, Alblasserwaard, <i>Coach</i> , Persoonlijke coaching en ontwikkeling managers
	2014-2015	Kruger & Partners , financiële dienstverlening, Rotterdam, <i>Trainer & Adviseur</i> , Ontwikkeltraject bedrijfsvoering en persoonlijke ontwikkeling talentvolle medewerkers
	2014	Bosch Scharnieren , Metaalbewerker, Doetinchem, <i>Procesbegeleider</i> , Strategieontwikkeling
	2013-2014	E van Wijk , Logistiek, Transport, Giessen, <i>Verandermanager & Coach</i> , inzet Salesscan, organisatieaanpassing en processen verbeterd, persoonlijke coaching beide directeuren.
	2013-2015	Van Zaal , Machinebouw tuinbouwmarkt, De Kwakel, <i>Sparring-partner</i> alg. directeur en ontwikkeling leiderschap managementteam inclusief selectie
	2013-2015	Prodata , IT productontwikkelaar, Doetinchem, <i>Adviseur</i> , Strategieontwikkeling, ondersteuning directie
	2013	Joop van Zanten Staalservice , metaalbewerker, Ede, <i>Verandermanager</i> , Strategieontwikkeling, aanpassing organisatiestructuur & processen (QRM), ontwikkeling eigenaar/directeur
	2012-2016	Fuerza Trainingen , Trainingsbureau voor leiderschapsontwikkeling, <i>Mede-eigenaar, Trainer</i>
	2012-2013	Agelink , Uitvaarzorg, Doetinchem, <i>Adviseur</i> , Strategieontwikkeling, reorganisatie directie
	2012	Achterkamp Bedrijfsopleiding , trainingsorganisatie, Baak, <i>Verandermanager & Directeur</i> , reorganisatie directie en a.i. algemeen directeur (25 mw.), verbetering van HR, website en technische afdeling
	2012	Leiders , (mede) Auteur boek Leiders , over de toekomst van leiderschap. Diverse kennissessies georganiseerd over Leiderschap m.b.v. paardencoaching
2011-2020	Veld Koeltechniek , koeltechnisch installateur, Groenlo, <i>Coach</i> , Persoonlijke coaching en ontwikkeling managers	
2011-2016	Kienologic , adviesbureau procesverbetering (Lean, QRM, Kanban), <i>Partner, trainer, adviseur</i>	
2011-2013	Verheij Metaal , metaalindustrie, plaatbewerking, Ulft, <i>Adviseur & Coach</i> , Strategiebepaling, ontwikkeling MT	

Zelfstandig Ondernemer	2011-2013	Ter Hoek Vonkerosie , Metaalbewerker, <i>Trainer & adviseur</i> Verbeteren interne efficiëntie, ontwikkeling teamleiders
	2011	Centric TSolve , IT dienstverlener, Rosmalen, <i>Procesbegeleider</i> , ondersteuning strategieontwikkeling
	2011	Boek meer succes met Strategie , (mede) <i>Auteur</i> boek, strategieontwikkeling, oplage 150 stuks
	2011	Achterkamp Bedrijfsopleiding , trainingsorganisatie, Baak, <i>Adviseur</i> , Salesscan uitgevoerd met advies om meer uit de salesorganisatie te halen.
	2010-2011	Imtech ICT TS/NL , IT dienstverlener, Capelle a/d IJssel, <i>Coach & Adviseur</i> , ontwikkeling Management inclusief intern onderzoek bedrijfsvoering (strategie)
	2010-2011	Boers&Co , Metaalbewerker, Schiedam, <i>Trainer & Verandermanager</i> , Verhogen leverbetrouwbaarheid, verkorten doorlooptijd m.b.v. QRM en Lean, ontwikkeling managers
	2010- 2012	Technosoft , IT productontwikkelaar, Deventer, <i>Verandermanager</i> , Organisatieontwikkeling, sparringpartner algemeen directeur, ontwikkeling MT leden, teambuilding, persoonlijke coaching teamleiders
	2010	A&M Impact , Internet dienstverlener, Doetinchem, <i>Adviseur</i> , Salesscan met organisatieadvies
	2010	Salesscan , <i>Ondernemer</i> eigen product Salesscan om in 1 dag Salesorganisaties door te lichten
	2009	Benchmark , Machinebouw, Elektronica, Almelo, <i>Recruiter</i> van een Programma manager
	2009	Vanderlande , Logistieke machinebouw, Veghel, 2009, <i>Ontwikkelaar</i> van Cultuurspel
	2009	van Gaasbeek & van Tiel , meubelmaker, Culemborg, <i>Trainer</i> , ontwikkeling teamleiders & teambuilding
	2008-2009	Intraffic , IT dienstverlener, Nieuwegein, <i>interim HR Manager</i> , Leidinggevend HR team (6 mw.), opzetten functiehuis, performance cyclus, procesbegeleider strategie
	2005-2008	ICT Embedded , IT dienstverlener, <i>Manager HRM</i> , leidinggevend, veel verandermanagent rondom fusies en overnames, a.i. manager vestiging München.
Loondienst	1998-2005	ICT Group , IT dienstverlener, <i>HRM fieldmanager</i> , leidinggevend operationeel aan 40-60 IT professionals, ontwikkeling sales en projectmanagement
	1989-1998	ICT Automatisering , IT dienstverlener, IT professional van <i>Programmeur tot Projectleider</i> , gedetacheerd bij meer dan 20 (technische) bedrijven. In industrie, defensie, ruimtevaart en productontwikkeling oa. voor ASML, Avebe, DLR, ESA, Fokker Space, ForFarmers, HCS, Heineken, Honeywell, Matra Marconi Space, Nafta, NLR, Océ, Thales.